

Diagnóstico de las causales y condicionantes que dan origen al riesgo identificado.

A partir de aplicar técnicas como espina de pez, Método Delphi u otro, a criterio del analista se determinarán las causas y condiciones que propician el origen y mantenimiento del riesgo, como condición indispensable para el control del mismo.

Definición de las alternativas de administración del riesgo.

Sobre la base de los análisis anteriores la administración tomará decisiones en cuanto a asumir, diversificar, minimizar o transferir los riesgos identificados.

Elaboración del Plan de Acción.

Atendiendo a los resultados de los pasos anteriores se diseñarán programas, estrategias, planes de medidas, etc. con el objetivo de administrar el riesgo identificado.

Medición del impacto.

A partir de la selección de técnicas de medición se determinará el monto de los daños que la ocurrencia del riesgo tiene en la organización, definiéndose el sistema de indicadores, que permitirán valorar los impactos que en la situación financiera a corto plazo de la organización, ha tenido la ocurrencia del riesgo.

Este enfoque fue aplicado a seis empresas del Sectorial del Comercio, la Gastronomía y los Servicios de Camagüey y quedó demostrado que:

1. En las Empresas analizadas del sector del Comercio, la Gastronomía y los Servicios de Camagüey no se realizan análisis de los riesgos financieros aplicando el procedimiento descrito en el presente trabajo.

2. Como resultado del trabajo realizado, se manifiesta que las empresas de Comercio Interior se exponen fundamentalmente a los riesgos financieros de liquidez, crediticio, de contraparte y humanos dado por las propias particularidades de su actividad y la misión social de las mismas.

3. El diseño de los procedimientos de exposición al riesgo fue factible de aplicar y permitieron la cuantificación de la exposición de los riesgos identificados.

4. La aplicación del enfoque de análisis de riesgos en las empresas seleccionadas bajo una óptica de diversidad, reflejó la adecuada definición del marco conceptual referencial para los diseños de enfoques de análisis de riesgos financieros para este tipo de empresas. También permitió el cumplimiento de la hipótesis planteada en la investigación.

5. El análisis de los impactos permite plantear que la no adecuada administración de riesgos en este sector en el año 2004 provocó que se materializaran los riesgos identificados.

Ac