

raciones y los incumplimientos de la legalidad que afectan el cumplimiento de los objetivos de la empresa en el período determinado, la auditoría contribuye a obtener resultados no distantes de los esperados.

En muchas otras partes del mundo este tema ha continuado perfeccionándose y hasta los «nuevos» enfoques de COSO han sufrido modificaciones, como se muestra en la figura 2.

El modelo propuesto por el Informe COSO para analizar el Control Interno fue necesario ampliarlo desde el propio proceso de Estrategia, para que se incluyeran todos los aspectos necesarios de control para el logro de los objetivos planeados. Además, para fortalecer la Administración de los Riesgos empresariales y hacerla más ajustada a nuestras necesidades con vistas a la realización de dichos objetivos.

Todo lo anterior ha impactado, como es lógico, en la forma de realizar su trabajo la Auditoría Interna.

## REALIDAD CUBANA

La inserción cubana al mundo globalizado, ha forzado a las distintas ramas de la economía nacional a actualizar los paradigmas conocidos de la planeación, organización, dirección y control. Las experiencias de los distintos socios extranjeros han ayudado a agilizar dichos cambios, dada la necesidad de hacer más competitivos nuestras producciones y servicios.

En Cuba se han dado pasos en la organización del control interno con la aparición de la Resolución 297/03 del Ministerio de Finanzas y Precios, la cual pone en vigor las Definiciones del Control Interno, el contenido de sus Componentes y sus Normas, en consonancia con las nuevas propuestas de COSO.

## OTRAS VARIANTES

Para dar solución al enfoque de Negocio nos encontramos con las variantes siguientes:

Tipos de enfoques de trabajo en la auditoría

### Basadas en objetivos

— Se enfoca en la mejor manera de cumplir con un objetivo.

— Identifica los controles establecidos para mitigar los riesgos.

— El resultado es un análisis que determina si los controles establecidos están mitigando el riesgo de una manera efectiva.

### Basada en procesos

— Examina las actividades realizadas dentro de los procesos de negocio seleccionados.

— Los especialistas en auto-evaluación determinan los objetivos seleccionados de los procesos de la organización, de donde se parte para las sesiones de trabajo.